



中国信保2022年国别开发指引

中国出口信用保险公司
客户管理和市场开发部

2022年6月

2022年国别开发清单



亚洲：伊拉克、土耳其、乌兹别克斯坦、哈萨克斯坦、印度尼西亚、马来西亚、菲律宾、泰国

拉丁美洲：巴西、智利、墨西哥、哥伦比亚

非洲：埃及、尼日利亚、南非

欧洲：塞尔维亚

**重点开发国别
(共16个)**

亚洲：越南、柬埔寨、科威特、阿联酋、沙特阿拉伯

拉丁美洲：秘鲁、巴拿马

非洲：阿尔及利亚、摩洛哥

欧洲：俄罗斯

**潜在跟踪国别
(共10个)**

亚洲：日本、新加坡

欧洲：法国、西班牙、德国、意大利

**第三方合作国别
(共6个)**

亚洲（东南亚、东亚）

印度尼西亚、马来西亚、菲律宾、泰国、越南、柬埔寨、日本、新加坡

印度尼西亚



开发潜力

- ✓ **国别优势**：自然资源丰富；控制关键国际海洋交通线；东南亚第一大经济体、第一大人口国；政局稳定，政府发展经济决心大；营商环境不断改善；国际投融资热情；中国是印尼第一大贸易伙伴和第二大外资来源国。
- ✓ **业务机会**：基建较为滞后，改善需求旺盛，鼓励国家预算+社会资本合作（如PPP）。
 - **交通**：印尼基建规划重中之重，主要涉及高速公路和轨道交通等。
 - **电力**：前期火电、水电较多；未来太阳能、风能、生物质能、地热能等可再生能源是发展重点。
 - **城建**：印尼新首都计划已经国会批准，将带来大批城建机会。
 - **电信**：印尼大型电信公司正式启动5G服务，项目机会多。
 - **矿产**：多种矿产资源储量位居世界前列，政府鼓励提高出口矿产品附加值。
- ✓ **2022年3月16日，习近平主席和佐科总统今年第二次电话通话，双方强调将在“区域综合经济走廊”“两国双园”“新首都建设”等相关项目上进行深入合作。**
- ✓ **困难和挑战**：经济外部依赖性强；存在对外资企业的限制；商业和金融层面均竞争激烈。

印度尼西亚

已开展工作

- ✓ **渠道开发**：**政府机构**：非政府预算投资部门、基础设施担保基金等；**投促机构**：印尼原投资协调委员会（现投资部）、印尼贸易促进中心；**金融机构**：曼迪利银行、国民银行、人民银行，以及中外资银行在印尼的子行和分行等；**企业集团**：印尼国家石油公司、印尼国家电力公司，金光集团、金鹰集团等。
- ✓ **项目推动**：协助组建银团（涵盖日资、泰资和本土银行），推动一批“小而美”项目。
- ✓ **市场宣介**：举办海外重点市场线上推介会—印尼专场。

合作建议

- ✓ 紧跟双边高层合作导向和重点，探索三方合作。
- ✓ 加强与印尼当地政府部门和国有企业的沟通合作，利用联合体等方式开发当地市场。
- ✓ 关注新首都计划，挖掘基建项目机遇，尤其是PPP业务机会。
- ✓ 关注RCEP带来的投资和贸易等机遇，谋划布局产业链。

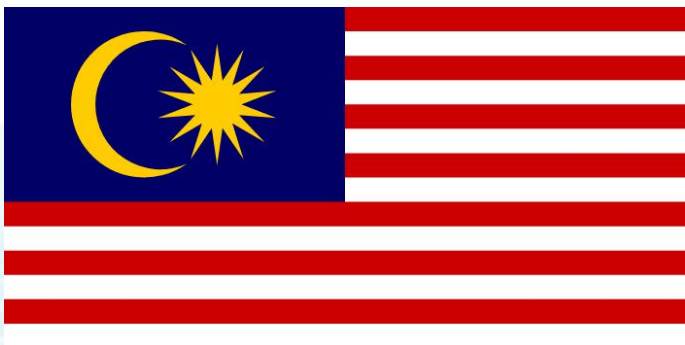
印度尼西亚



渠道情况

| 已建立渠道 | 拟开发渠道 |
|---|---|
| 政府部门 | |
| 印尼非政府预算投资部门 (PINA)、印尼基础设施担保基金 (IIGF) | 印尼新首都管理局、财政部、国家发展计划部、国有企业部、能源与矿产资源部、交通部 |
| 投促机构 | |
| 印尼原投资协调委员会 (BKPM , 现印尼投资部)、印尼贸易促进中心 (ITPC) | |
| 金融机构 | |
| 曼迪利银行 (Bank Mandiri)、印尼国民银行 (BNI)、印尼人民银行 (BRI)、国家开发银行雅加达代表处、中国进出口银行印尼工作组、中国银行雅加达分行、中国工商银行印尼子行 | 中亚银行 (BCA)、宝石银行 (Bank Permata) |
| 企业集团 | |
| 印尼国家石油公司 (Pertamina)、印尼国家电力公司 (PLN)、金光集团 (Sinar Mas Group)、金鹰集团 (RGE) | 印尼电信公司 (Telkom) |

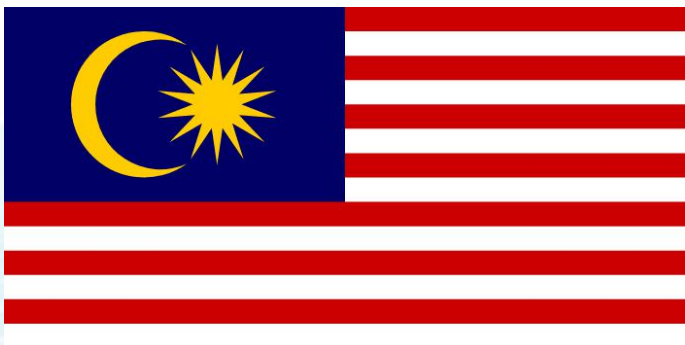
马来西亚



开发潜力

- ✓ **国别优势**：地理位置优越，可成为进入东盟及其他市场的中转站；人力资源素质较高；经济基础稳固，经济增长前景较好；原材料资源较丰富。
- ✓ **业务机会**：基础设施建设需求较旺。
 - **交通**：交通类基建项目需求旺盛，包括路桥、机场、铁路、港口等多方面。
 - **电力**：电力供应主要以火力发电为主，新能源发展潜力大。
 - **城建**：房建类项目机会有所增加。
 - **智慧城市**：大数据、云计算等智慧城市项目受马政府关注。
 - **油气**：沿海地区油气资源丰富，政府及马石油将促进天然气使用为未来核心。
 - **园区**：中马钦州产业园区与马中关丹产业园。
- ✓ **2022年3月18日，RCEP对马来西亚正式生效。**
- ✓ **困难和挑战**：融资方式多样，伊斯兰债券等特殊模式，业主对融资成本敏感。

马来西亚



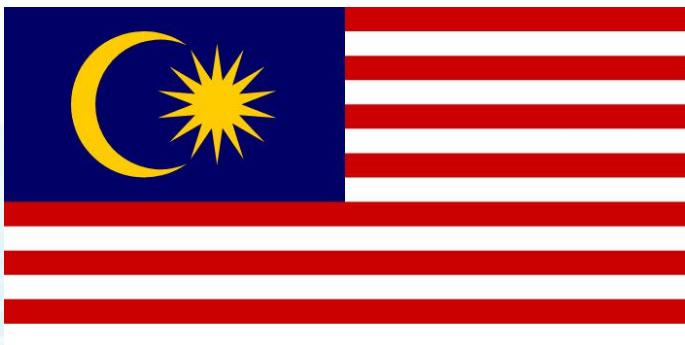
已开展工作

- ✓ **渠道开发：金融机构**：马来亚银行（Maybank）、联昌银行（CIBM），华侨银行（OCBC）、中行、工行、建行当地分支；**投促机构**：马来西亚投促局（MIDA）；**企业集团**：杨忠礼集团（YTL）、云升控股（Yinson）。
- ✓ **项目推动**：协助项目银团组建。

合作建议

- ✓ **加强本地机构合作**：扩宽马来西亚金融渠道，挖掘当地大业主合作机遇。
- ✓ **营销次主权类项目**：尝试与沙巴州、沙捞越州政府部门建立联系，营销次主权类项目机会。
- ✓ **抢抓RCEP机遇**：跟踪研究RCEP生效以来马来西亚的产业机遇，优化布局。
- ✓ **创新融资模式**：针对优质商业项目，共同探讨项目融资、本地币融资等模式。

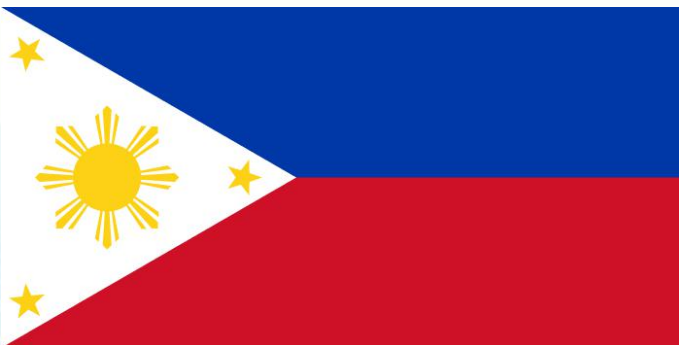
马来西亚



渠道情况

| 已建立渠道 | 拟开发渠道 |
|---|----------------------|
| 政府部门 | |
| | 沙巴州、沙捞越州政府财政部、交通部等部门 |
| 投促机构 | |
| 马来西亚投促局 (MIDA) | |
| 金融机构 | |
| 马来亚银行 (Maybank)、联昌银行 (CIBM)、华侨银行 (OCBC)、中行、工行、建行驻马来分行 | 马来西亚大众银行 |
| 企业集团 | |
| 杨忠礼集团 (YTL)、云升控股 (Yinson) | 马来西亚石油公司、马来西亚铁路公司 |

菲律宾



开发潜力

- ✓ **国别优势：**国内外政治环境相对稳定。近年来经济增长强劲，人口红利潜力巨大。中菲经贸往来持续升温。菲“大建特建”计划与“一带一路”倡议逐步对接，为中国企业拓展在菲业务创造有利外部环境。未来新政府预计将在总体上延续对华友好政策。
- ✓ **业务机会**
 - **交通基础设施：**近年来，菲政府不断加大对基础设施的投入，主要涉及铁路、岛际公路、机场等公共交通系统。
 - **新能源行业：**《2020-2040年菲律宾能源计划》，大力发展风能、太阳能、生物质能以及地热等新能源。新当选的总统小马科斯提倡大力发展可再生能源，降低菲电力成本。菲能源部与世界银行于4月20日联合发布《菲律宾海上风电路线图》，并于近日公布2GW可再生能源招标安排。
- ✓ **困难和挑战：**
 - 新政府上台后相关政策的延续性需要密切关注；
 - 当地财团深度参与菲律宾政治、经济、社会各个领域，与我企业合作与竞争并存；
 - 融资竞争激烈。

菲律宾



已开展工作

- ✓ **渠道开发**：菲律宾首都银行、中行马尼拉分行、瑞士信贷银行、生力集团。

合作建议

- ✓ 重点关注基础设施和新能源领域业务机会；
- ✓ 与当地金融机构以及有实力、信誉好的财团积极探索双赢合作；

菲律宾



渠道情况

| 已建立渠道 | 拟开发渠道 |
|--------------------------|--|
| 政府部门 | |
| | 公共工程和公路部 (DPWH , 道路、桥梁项目)、交通部 (DOTR , 铁路、机场、港口项目)、能源部 (DOE , 电力行业监管、开发指引及规划) |
| 企业集团 | |
| 生力集团 | SM集团、Ayala集团 |
| 金融机构 | |
| 菲律宾首都银行、中行马尼拉分行、瑞信银行当地分支 | |

泰国



开发潜力

- ✓ **国别优势**：区位优势明显；社会总体较为稳定，政策透明度和贸易自由化程度较高，营商环境较好，东盟第二大经济体；本土和第三方市场合作潜力均较大；中外资企业和金融机构活跃。
- ✓ **业务机会**：传统基础设施业务机会；积极推动数字基础设施建设。
- ✓ **传统基础设施**：
 - **交通**：铁路有较大发展需求，目前是发展重点，东部经济走廊（EEC）致力于将泰国东部打造为一个集海陆空三维交通系统为一体的国际交通要塞。
 - **电力**：光伏、垃圾发电等新能源将处于领军地位。
- ✓ **数字基础设施**：
 - “泰国4.0”战略：推动智慧城市、大数据中心、物联网中心建设。泰国是东南亚第二大电商市场，正努力打造东盟数字中心。
- ✓ **困难和挑战**：商务竞争激烈，大型业主强势；融资竞争激烈。

泰国



已开展工作

- ✓ **渠道开发**：**投促机构**：泰国投资促进委员会；**金融机构**：开泰银行、汇商银行、盘谷银行、泰京银行等；**企业集团**：正大集团、泰中罗勇工业园开发有限公司（中国华立集团与泰国安美德集团合作）等。
- ✓ **项目推动**：协助推动应收款融资业务等。
- ✓ **市场宣介**：举办海外重点市场线上推介会—泰国专场。

合作建议

- ✓ 关注“泰国4.0”战略、东部经济走廊等计划，尤其是新基建等领域业务机会。
- ✓ 关注工业园区项目机会。
- ✓ 探讨三方合作，与相关国家联合开发泰国市场，与泰国机构联合开发东南亚周边市场。

泰国



渠道情况

| 已建立渠道 | 拟开发渠道 |
|--|---|
| 政府部门 | |
| 泰国交通部 | |
| 投促机构 | |
| 泰国投资促进委员会 (BOI) | |
| 金融机构 | |
| 开泰银行 (Kasikorn Bank)、汇商银行 (Siam Commercial Bank)、盘谷银行 (Bangkok Bank)、泰京银行 (Krungthai Bank) | |
| 企业集团 | |
| 正大集团 (CP Group)、泰中罗勇工业园 (Thai-Chinese Rayong Industrial Zone)、AMATA集团 | 泰国铁路公司 (SRT)、泰国国家电力公司 (EGAT)、GULF集团、B.Grimm集团 |

越南



开发潜力

- ✓ **国别优势**：铝、铁等矿产丰富；政局稳定，经济增速较好。越南签署多个多边、双边自贸协议。
- ✓ **业务机会**：
 - **交通**：交通类基建项目需求旺盛，项目规划明确。
 - **电力**：电力供应目前主要以火力发电为主，新能源发展迅猛，未来10年仍具有较大发展潜力；LNG发电配套产业蕴含商机。
 - **轻工业**：越南重点发展轻工业，如纺织、建材、组件类，关税成本低，适合国内企业赴越投资建厂。
- ✓ **2022年1月1日，RCEP对越南正式生效。**对越南来料加工出口相关产业等产生利好。
- ✓ **困难和挑战**：天然气、电信、智慧城市等部分行业对中国企业开放程度低。

越南



已开展工作

- ✓ **渠道开发**：政府机构：工贸部；金融机构：越南投资发展银行（BIDV），汇丰、渣打、国开行、中行、建行、工行、农行当地分支。
- ✓ **项目推动**：光伏设备出口、组件厂、电站投资等项目。

合作建议

- ✓ **抓住电力发展机遇**：抓住越南电力发展窗口期。
- ✓ **抢抓RCEP机遇**：优化布局。
- ✓ **加强与本地金融机构合作**：拓宽越南本地银行渠道。
- ✓ **创新融资模式**：共同讨论转贷、结构化融资等模式的运用。

越南



渠道情况

| 已建立渠道 | 拟开发渠道 |
|---|---|
| 金融机构 | |
| 越南投资发展银行 (BIDV)、汇丰、渣打、国开行、中行、建行、工行、农行当地分支 | 越南本地大型银行集团，如外贸股份商业银行、越南工商银行、越南科技与商业银行、军队银行等 |
| 企业集团 | |
| | Vingroup |

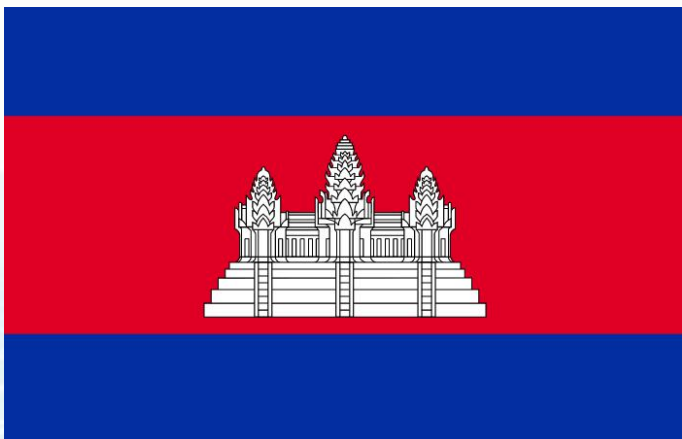
柬埔寨



开发潜力

- ✓ **国别优势**：政局稳定，政策连续性较好；基建需求旺盛；用工成本低廉，对外资持欢迎态度。
- ✓ **业务机会**：基建起步晚，工业基础较薄弱，柬埔寨政府把基建列为“四角战略”重要任务之一。
 - **交通**：高速公路、空运、铁路亟待进一步发展。
 - **电力**：计划通过发展水电、天然气等推动能源供应多元化。
 - **建筑业**：柬埔寨工业两大支柱之一。
 - **纺织业**：柬埔寨工业另一大支柱，美国、日本等国给予普惠制待遇和优惠政策，本国劳工成本低廉。
- ✓ **困难和挑战**：经济外部依赖性高，贸易结构单一。

柬埔寨



已开展工作

- ✓ **渠道开发**：政府机构：柬埔寨经济和财政部等；投促机构：柬埔寨发展理事会；企业集团：柬埔寨国家电力公司等。

合作建议

- ✓ 关注柬埔寨基建顶层规划，加强行业调研。
- ✓ 关注交通等领域PPP项目机会。

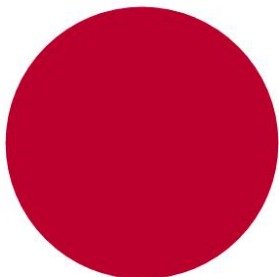
柬埔寨



渠道情况

| 已建立渠道 | 拟开发渠道 |
|-----------------|-----------------------|
| 政府部门 | |
| 柬埔寨经济和财政部 | 柬埔寨公共工程和运输部、柬埔寨能源和矿产部 |
| 投促机构 | |
| 柬埔寨发展理事会 (CDC) | |
| 金融机构 | |
| | 加华银行 (Canadia Bank) |
| 企业集团 | |
| 柬埔寨国家电力公司 (EdC) | 皇家集团 (Royal Group) |

日本



开发潜力

- ✓ **合作潜力**：拥有众多资本、技术和管理实力雄厚的大企业；拥有全球领先的节能环保等先进技术；日资银行与中资企业开展了大量第三方市场合作，在特定市场具有较强竞争力；两国通过RCEP首次建立了自贸关系，未来合作空间广阔。

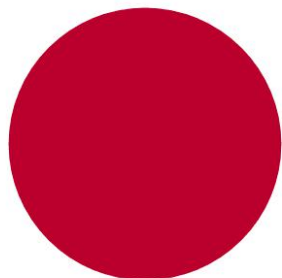
已开展工作

- ✓ **渠道开发**：**金融机构**：三井住友、瑞穗、三菱东京日联银行等，以及中国农业银行、中国银行等中资银行在日分支机构；**企业集团**：日挥株式会社等。
- ✓ **项目推动**：已在拉美、中亚等地区成功推动油气开采、石油炼化等多个中日第三方市场合作项目。

合作建议

- ✓ 与日资金融机构、企业集团深化第三方市场合作。
- ✓ 关注船舶行业机遇，加强与日资船东合作。
- ✓ 用好RCEP。

日本



渠道情况

| 已建立渠道 | 拟开发渠道 |
|---|--|
| 金融机构 | |
| 三井住友银行 (SMBC)、瑞穗银行 (Mizuho)、三菱东京日联银行 (MUFG)、中国农业银行东京分行、中国银行东京分行 | |
| 企业集团 | |
| 日挥株式会社 (JGC) | 丸红集团 (Marubeni)、伊藤忠商事株式会社 (Itochu)、日本航运公司三井物产株式会社 (MOL)、日本邮船株式会社 (NYK)、日本三井海洋开发公司 (MODEC)、日本海洋网联船务公司 (ONE) |

新加坡



开发潜力

- ✓ **合作潜力：**政治社会稳定（政策延续性好）、区位优势明显（亚太地区贸易、金融、航运中心）、营商环境优越。中新双方政治互信较高，合作务实。新加坡是海上丝绸之路的支点，中新两国就共建“一带一路”、自贸协定、第三方市场合作等方面签署多项合作文件，鼓励两国企业发挥互补优势，在基础设施、产业园区、数字经济、石油化工、航运物流等领域开展第三方市场合作。星展银行、华侨银行等与中国信保签署协议，共同支持两国企业开展经贸合作。

已开展工作

- ✓ **渠道开发：**
 - **政府部门：**新加坡亚洲基础设施办公室；**金融机构：**华侨银行、星展银行、大华银行；中行、工行、建行新加坡分行；瑞信银行、花旗银行、渣打银行当地分支；**企业集团：**吉宝集团。

合作建议

- ✓ 与新加坡相关政府机构和金融机构保持联系，借助其在东南亚及南亚市场的优势，探讨第三方市场合作机会。
- ✓ 充分利用新加坡作为贸易、金融、航运中心的区位优势。
- ✓ 关注新加坡本土业务机会，积累高端市场开发经验。

新加坡



渠道情况

| 已建立渠道 | 拟开发渠道 |
|---|---------------------|
| 政府部门 | |
| 亚洲基础设施办公室 | |
| 企业集团 | |
| 吉宝集团 | 胜科集团、新加坡国际港务集团(PSA) |
| 金融机构 | |
| 星展银行、华侨银行、大华银行、中行、工行、建行新加坡分行、瑞信银行、花旗银行、渣打银行当地分支 | |

拉丁美洲

巴西、智利、墨西哥、哥伦比亚、秘鲁、巴拿马

巴西



开发潜力

- ✓ **国别优势**：中国和巴西同为**金砖国家**，政治经济合作广泛深入。
- ✓ **基础设施行业**：基础设施存在**短板**。巴西政府鼓励私有资本参与基础设施投资，**整体投资环境向好**。**电力领域中**，巴西10年内总装机容量预计增长**50.5GW**，尤其是风电和光伏投资将继续加速。**交通领域中**，投建营一体化理念不断推广，中资企业中标大桥、城市铁路等项目。
- ✓ **油气行业**：海上油气资源丰富，各大巨头云集，**FPSO**的建造订单机会较多。**炼化领域中**，巴油计划出售其**13个炼厂中的9个**，意向买家包括中资油气企业在内的**20家油气生产商**。**天然气领域中**，新天然气法将**打破巴油在天然气领域的垄断**，吸引更多私人投资者参与。
- ✓ **困难和挑战**：本土及欧洲工程承包商强势，**中资承包企业优势不明显**；本地融资市场发达，基础设施项目融资模式多样。

巴西



已开展工作

- ✓ **渠道开发**：**政府机构**：圣保罗州政府等；**金融机构**：巴西国家社会经济发展银行、巴西银行、伊塔乌银行、布拉德斯科银行，以及中外资银行在巴西的子行和分行等；**投促机构**：APEX-Brasil、Invest SP；**企业集团**：巴西国家石油公司、巴西国家钢铁公司、Atlas、MRF。
- ✓ **项目推动**：
 - 落实与巴西石油2批项目合作，承保金额超**20亿美元**；
 - **参与FPSO租赁项目**，承保金额**3.9亿美元**，在推项目**1个**；
 - 落实**2批**欧洲企业投资巴西光伏项目，承保金额**4.4亿美元**。
- ✓ **市场宣介**：举办**海外重点市场线上推介会—巴西专场**。

合作建议

- ✓ 与**圣保罗等州政府**建立对话机制；深挖**巴西钢铁、巴西化学、巴西电力、淡水河谷**等当地企业合作机会；与发达国家优质业主探讨第三方合作；
- ✓ 持续跟踪**巴西油田开发计划及进展、配套FPSO采购情况**，炼化及天然气领域**投资并购机会**；
- ✓ 探讨本地币融资，加强与本土银行和国际银行本地分支合作。

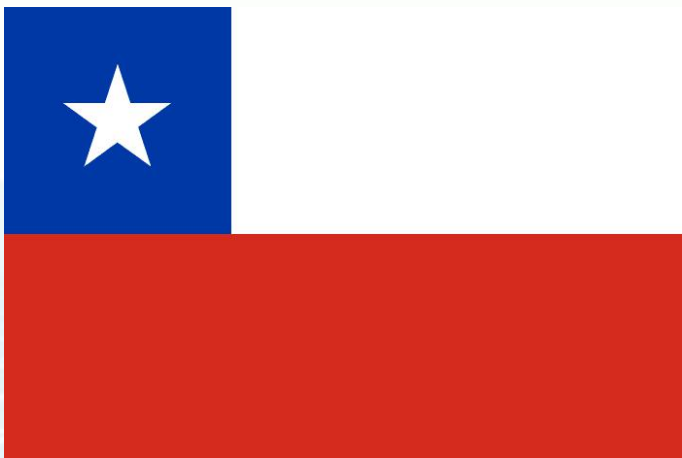
巴西



渠道情况

| 已建立渠道 | 拟开发渠道 |
|--|--|
| 政府部门 | |
| APEX-Brasil、Invest SP、圣保罗州政府 | 其他财政实力较好的州政府 |
| 金融机构 | |
| 巴西国家社会经济发展银行、巴西银行、伊塔乌银行、布拉德斯科银行、桑坦德银行（巴西）、东方汇理银行（巴西） | BTG Pctual |
| 企业集团 | |
| 巴西国家石油公司、巴西国家钢铁公司、Atlas、MRF | 巴西化学、巴西电力、淡水河谷；Omega Energia、Casa dos Ventos、Atlantic、Voltalia等本地新能源企业 |

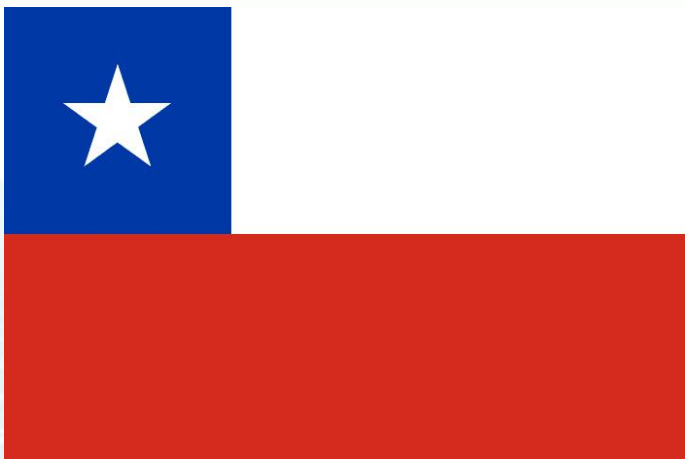
智利



开发潜力

- ✓ **国别优势**：拉美营商环境最好的国家之一。
- ✓ **基础设施行业**：智利公共工程特许经营法律体系完善。2020年8月，智利政府推出智利逐渐恢复计划，共包含86亿美元的特许经营项目，重点领域是**路桥和公共交通**，预计2022-2023年有20个共计**65亿美元**的特许经营项目待招标。此外，绿色交通领域也有业务机会。**医院等民生领域中**，存在**医院PPP项目机会**。
- ✓ **电力行业**：智利丰富的风、光资源以及良好的市场环境吸引了大批投资人，目前**ENGIE、AES和Enel**占据较大市场份额。除了风电和光伏，智利还大力发展**天然气发电和氢能**。智利**电网的投资需求**也在增长，中资企业已开始参与相关投资。
- ✓ **矿产行业**：智利矿产资源非常丰富，已探明铜储量**2亿吨以上**，储量、产量和出口量均为世界第一。智利还是**世界最大碳酸锂生产国和唯一的天然硝石生产国**。投资机会较多。

智利



困难和挑战

- ✓ **困难挑战**：欧洲工程承包商强势，**中资承包企业优势不明显**；本地融资市场发达，基础设施项目融资模式多样。

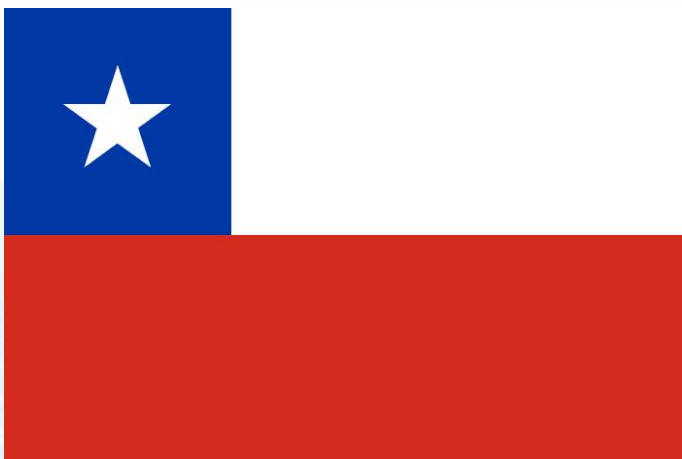
已开展工作

- ✓ **渠道开发**：**金融机构**：智利银行、智利信贷和投资银行、中国银行智利分行、桑坦德银行（智利）、东方汇理银行（智利）；**投促机构**：INVESTCHILE；**企业集团**：智利国家铜业公司。

合作建议

- ✓ 跟踪**车辆采购、轨道交通和医疗卫生项目机会**；
- ✓ 挖掘与欧美**新能源投资人**的合作机会；
- ✓ 加强与本土银行和国际银行本地分支的合作。

智利



渠道情况

| 已建立渠道 | 拟开发渠道 |
|-------------------------------------|---|
| 政府部门 | |
| INVESTCHILE | 智利交通部 |
| 金融机构 | |
| 智利银行、智利信贷和投资银行、桑坦德银行（智利）、法国巴黎银行（智利） | 智利国家银行 |
| 企业集团 | |
| 智利国家铜业公司、ENGIE（智利）、Colbun | Mainstream Renewable、Statkraft等欧洲新能源企业、智利国家铁路公司、SQM |

墨西哥



开发潜力

- ✓ **国别优势**：拉美大国，行业较完备，消费需求强劲，近年来中企在**基建、能源、通信**等多个行业取得突破，市场开发潜力较大。
- ✓ **业务机会**：
 - “**国家基础设施计划**”，以**轨道交通**行业为主，中资企业已中标铁路项目。
 - **电力行业**提振**墨西哥国家电力公司（CFE）**的地位，有一定合作机会。
 - **油气**收入占墨财政收入的六分之一，中国信保已承保的**中资企业出口墨西哥油田服务项目**取得较好市场反响，有较大合作潜力。

已开展工作

- ✓ **项目推动**：
 - 与**墨油**建立长期合作关系，实现两期项目承保，**滚动合作**。

墨西哥



困难和挑战

- ✓ 市场化程度较高，融资渠道畅通，本地币融资需求较多。

合作建议

- ✓ **一是**聚焦墨西哥中长期发展规划，尤其是**通信、轨道交通等基建**行业机会；
- ✓ **二是**加强与**墨油、萨利纳斯、格鲁玛、墨水泥、Telefonía**等大型企业集团合作，扩大中国**信保墨油融资模式**的运用与推广；
- ✓ **三是**拓宽银行渠道，探讨**本地币融资、PPP**合作模式。

墨西哥



渠道情况

| 已建立渠道 | 拟开发渠道 |
|--|------------------------|
| 政府部门 | |
| 墨西哥财政和公共信贷部、墨西哥交通通信部、中国墨西哥商会 | |
| 金融机构 | |
| 墨西哥外贸银行、墨西哥北方银行、墨西哥矿业银行；桑坦德银行、三井住友银行、中国银行、中国工商银行当地分支 | 墨西哥基建基金、墨西哥开发银行 |
| 当地企业集团 | |
| 墨西哥国家石油公司、CFE | 墨水泥、萨利纳斯、格鲁玛、Telefonía |

哥伦比亚



开发潜力

- ✓ **国别优势**：市场开放度较高，较有活力；重视对华合作。
- ✓ **业务机会**：
 - **基建行业**：PPP为哥基础设施建设的主要模式，PPP制度完善。业务机会以陆运尤其公路为主，其次为空运和水运。
 - **电信行业**：主要运营商有Claro、Movistar、ETB、Tigo、TELECOM等，开发潜力较大。
 - **矿业**：矿业储量丰富，金、镍、铜矿产量均居拉美前列，矿产品是哥主要出口商品，出口额超过出口总额的55%，有一定开发潜力。
 - **新能源**：哥大力发展**新能源**。北美和西班牙等企业有布局，中资企业中标光伏电站。**输电**领域有较大升级改造潜力。**电动大巴**领域，市政府招标项目机会较多。

哥伦比亚



已开展工作

- ✓ **渠道开发**：**政府部门**：哥伦比亚贸易、工业和旅游部，哥伦比亚中国商会，哥伦比亚基础设施商会；**金融机构**：FDN、哥伦比亚外贸银行、桑坦德银行、三井住友银行、BBVA银行、花旗银行、国开行等；**投促机构**：哥伦比亚贸易投资旅游局；**企业集团**：Claro电信公司、AES电力公司、Sloane集团；**协会**：哥伦比亚咖啡生产者协会。
- ✓ **业务推介**：通过信步天下APP等推荐100多个项目机会。

合作建议

- ✓ **一是**关注哥伦比亚基建规划，探索PPP模式；
- ✓ **二是**与当地企业或者欧美企业合作，优势互补；
- ✓ **三是**及时关注中国信保从哥伦比亚投促局等渠道获取并发布的一手市场讯息。

哥伦比亚



渠道情况

| 已建立渠道 | 拟开发渠道 |
|---|-----------------------------|
| 政府部门 | |
| 哥伦比亚贸易、工业和旅游部，哥伦比亚贸易投资旅游局，哥伦比亚中国商会，哥伦比亚基础设施商会 | 哥伦比亚国家基础设施局（ANI） |
| 金融机构 | |
| FDN、哥伦比亚外贸银行；桑坦德银行、三井住友银行、BBVA银行、花旗银行、国开行当地分支 | 哥伦比亚银行 |
| 当地企业集团 | |
| Claro电信公司、AES电力公司、Sloane集团、Mazars律所、哥伦比亚咖啡生产者协会 | ISA、EPM、Celsia、波哥大能源集团（GEB） |

秘鲁

开发潜力

- ✓ **国别优势**：政局相对稳定，经济增长水平较好。
- ✓ **业务机会**：
 - **基础设施行业**：秘鲁政府多年来大量使用PPP模式发展基础设施建设，目前以**RPI**模式（按节点确立政府支付义务）为主，银行认可度高，对投资人有较强吸引力。
 - **公路**方面，近年来中资企业中标较多，主要为纵贯南北的泛美公路、山区纵向公路、横跨东西的中央公路、南美地区一体化公路，主要为PPP模式。
 - **港口**方面，水陆交通条件较好，水运较发达，但随着经济连续多年快速增长，港口升级改造需求日益增加。
 - **矿业**：秘鲁矿业资源丰富，是世界12大矿产国之一，矿产总量居世界第七位，矿产品占外贸出口总额超过64%，是秘鲁核心产业。但需密切关注新政府矿业政策调整。

秘鲁

已开展工作

✓ **渠道开发：**

- **政府部门：**秘鲁能源和矿业部；**金融机构：**秘鲁国家金融开发公司、秘鲁信贷银行，三井住友银行、桑坦德银行、BBVA银行、国开行、中国银行和中国工商银行等的当地分支等；**投促机构：**秘鲁私人投资促进署（PROINVERSION）；**企业集团：**秘鲁石油公司。

合作建议

- ✓ **一是**聚焦秘鲁**交通、通信类**基础设施及**医院、水务**等民生类项目，做好重点项目跟踪。
- ✓ **二是**关注秘鲁矿业等行业政策动向，加强风险管理。
- ✓ **三是**及时关注中国信保从秘鲁私人投资促进署等渠道获取并发布的一手市场讯息。

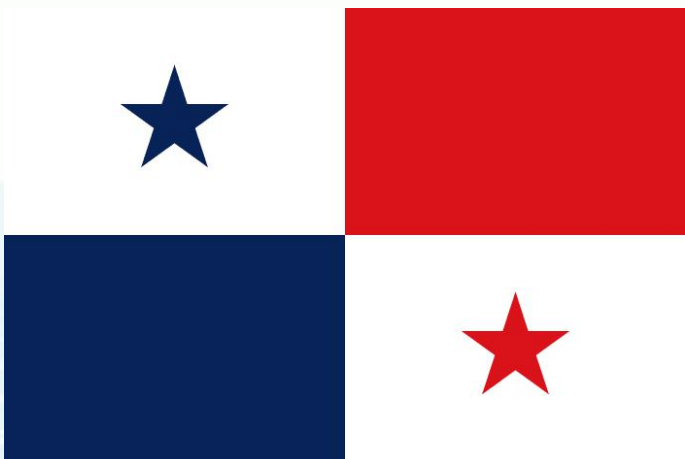
秘鲁



渠道情况

| 已建立渠道 | 拟开发渠道 |
|--|---------------------------------|
| 政府部门 | |
| 秘鲁私人投资促进署、秘鲁能源和矿业部 | 秘鲁计划财政部、秘鲁交通部、秘鲁通讯部、国家公路局、秘鲁重建署 |
| 金融机构 | |
| 秘鲁国家金融开发公司 (COFIDE)、秘鲁信贷银行 (BCP)；三井住友银行、桑坦德银行、BBVA银行、国开行、中国银行、中国工商银行当地分支 | 秘鲁国家银行 |
| 当地企业集团 | |
| 秘鲁石油公司 | |

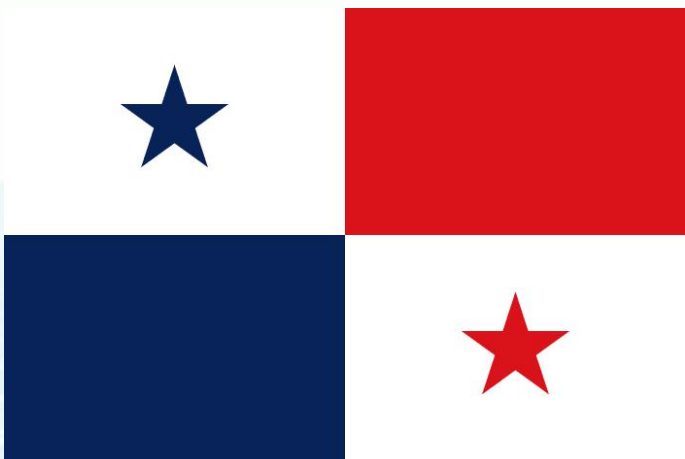
巴拿马



开发潜力

- ✓ **国别优势**：巴拿马经济开放度较高，区位优势明显，税收政策优惠。美元自由流通，汇率风险较低。
- ✓ **基础设施行业**：长期利用**政府资金**开发基础设施项目，通过出具**CNO/ CPP等政府无条件支付凭证**，吸引承包商**建设期融资**。但受疫情影响，政府财政压力加大，对于政府资金支持的大项目开发较为谨慎，对于**中小型项目**倾向于使用**无预付款的延付模式**。
- ✓ 2019年巴拿马**更新了PPP法律**，鼓励更多私人投资，基础设施开发有望提速。
- ✓ **困难和挑战**：商务和融资层面竞争均很激烈。

巴拿马



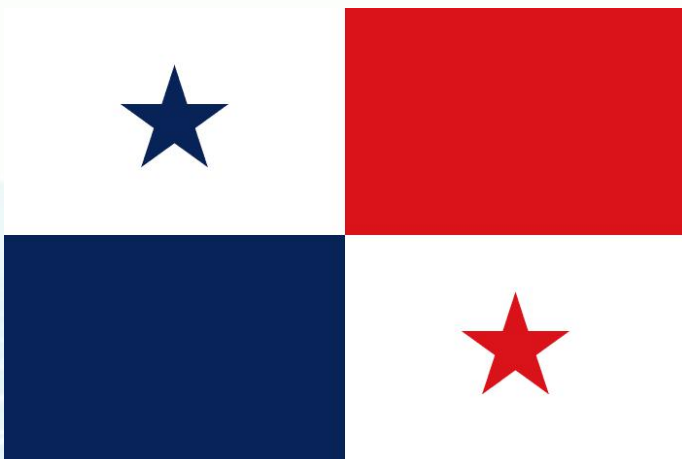
已开展工作

- ✓ **渠道开发**：政府部门：巴拿马经济财政部、海事局；**金融机构**：巴拿马国民银行，中国银行巴拿马分行；**投促机构**：巴拿马投资贸易促进局(Proinvex)；**企业集团**：巴拿马国家输电公司。

合作建议

- ✓ 择优选择政府资金项目；
- ✓ 与中国信保和中外资金融机构合作推进应收款卖断融资模式。

巴拿马



渠道情况

| 已建立渠道 | 拟开发渠道 |
|-------------------------|-------------------|
| 政府部门 | |
| 巴拿马经济财政部、海事局、巴拿马投资贸易促进局 | 巴拿马公共工程部、巴拿马运河管理局 |
| 金融机构 | |
| 巴拿马国民银行、丰业银行（巴拿马） | |
| 企业集团 | |
| 巴拿马国家输电公司 | |

欧洲

西班牙、意大利、法国、德国、塞尔维亚、俄罗斯

西班牙



国别优势

- ✓ 西班牙金融机构、企业集团在**拉美地区**有较大市场份额，熟悉市场。中西两国多次开展第三方市场合作研讨会。

已开展工作

- ✓ **渠道开发**
 - **金融机构**：桑坦德银行、BBVA银行、萨瓦德尔银行；
 - **企业集团**：Iberdrola、Naturgy、ACS、联合技术公司（Técnicas Reunidas）等。

合作建议

- ✓ **一是**充分利用西班牙金融渠道资源，深入了解目标市场，合作共赢。
- ✓ **二是**重点在拉美等新兴市场探索与西班牙企业的第三方市场合作，优势互补。
- ✓ **三是**与发改委等政府部委就第三方市场合作保持沟通。

意大利

国别优势

- ✓ 意大利在航空航天、轨道交通、机床设备、油气、医药、汽车制造等领域位列世界前位。

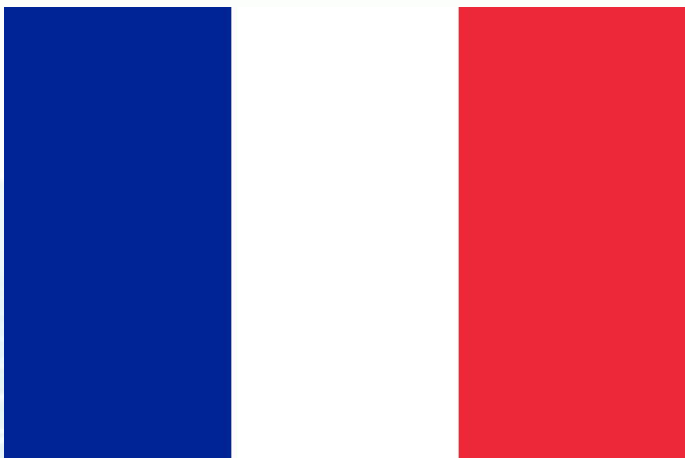
已开展工作

- ✓ **项目推动**：2016年1月，中国信保与**意大利国家电力公司（Enel）**及中国银行签署**三方合作框架协议**。**中长期险**项下承保2批共12个巴西光伏发电项目。**特险和短险**项下，承保多个光伏组件出口项目。

合作建议

- ✓ **一是**运用中国信保各类产品，扩大与意大利大型企业集团在欧洲和其他地区的合作。
- ✓ **二是**加大在新兴市场可再生能源项目，以及储能、电动大巴等的业务挖潜。
- ✓ **三是**与发改委等政府部委就第三方市场合作保持沟通。

法国



开发潜力

- ✓ **国别优势：**法国为欧盟核心成员国，市场体系完善，基础设施发达。本土金融机构和企业实力强劲，有26家入围《财富》杂志2021年世界500强。在**非洲法语国家**根基深厚，对非洲事务具有全方位影响力和重要话语权。
- ✓ **业务机会：**
 - 中法两国企业具有比较优势，互补性较强。法国是**最早与中国建立第三方市场政府间合作机制的国家**。2016年11月，两国签署《关于设立中法第三方市场合作指导委员会的谅解备忘录》，建立了由**国家发展改革委和法国财政总署牵头**，我外交部、商务部和法方外交部参加的指导委员会，搭建了两国第三方市场合作平台。
 - 2022年初，中法签署第三方市场合作第四轮示范项目清单，包含基础设施、环保、新能源等领域7个项目，总金额超过17亿美元，合作区域涉及非洲、中东欧等地。
- ✓ **困难和挑战：**
 - 第三方合作模式下，法方往往要求东道国公开招标，并要求金融机构在企业中标结果确定前出具融资承诺；
 - 法国优质业主合作伙伴网络发达，偏向于与国际主流供应商合作；融资渠道丰富，融资模式多元，容易获得低成本资金，对中国信保产品需求空间有限。

法国



已开展工作

- ✓ **渠道开发：**
 - 政府机构：与法国开发署（AFD）建立工作联系；
 - 金融机构：与法国巴黎银行、东方汇理银行分别签署合作协议，与法国兴业银行建立工作联系；
 - 企业集团：与法国电力集团下属EDF（中国）投资公司建立工作联系。
- ✓ **项目推动：**
 - 已与**法国巴黎银行**合作多艘船舶项目、土耳其高炉项目；
 - 已与**东方汇理银行**合作哈萨克斯坦齐姆肯特炼厂、香港青山电力LNG终端海底管线铺设等项目。

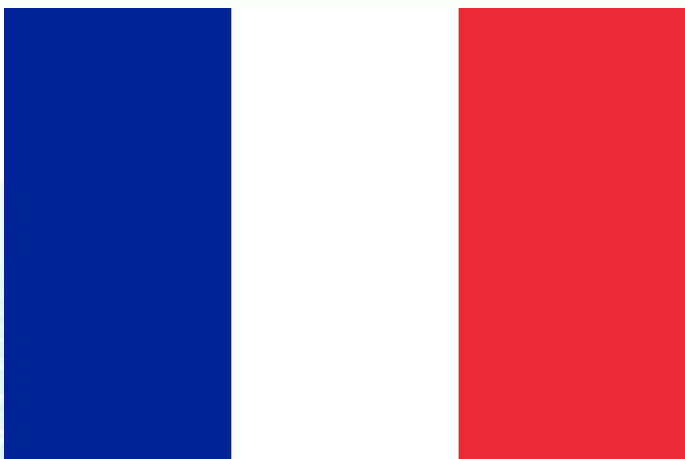
合作建议

- ✓ 与国家发改委就中法第三方市场政府间合作机制进展保持沟通；
- ✓ 挖掘与法资金融机构和大型企业集团合作机会；
- ✓ 与中国信保分享优质业主渠道，积极运用信用保险工具开拓海外市场。

第三方合作国别



法国



渠道情况

| 已建立渠道 | 拟开发渠道 |
|----------------------|--------------|
| 政府部门 | |
| 法国开发署 | |
| 金融机构 | |
| 法国巴黎银行、东方汇理银行、法国兴业银行 | |
| 企业集团 | |
| 法国电力集团下属EDF（中国）投资公司 | 法国电力集团、道达尔能源 |

德国



开发潜力

- ✓ **国别优势：**德国作为欧洲最大经济体和世界第四经济强国，对外贸易和投资合作积极，在机械设备、汽车工业、化工等行业具有世界领先地位。本土大型企业和金融机构实力雄厚，如西门子、德意志银行等业务遍布世界各地。
- ✓ **业务机会：**
 - 中德两国经贸基础牢固，德国是中国在欧洲最大的经济合作伙伴，中国已多年蝉联德国第一大贸易伙伴。
 - 中德产业优势互补，具备共同开发第三方市场潜力。
- ✓ **困难和挑战：**
 - 中德尚未正式建立第三方市场合作的官方机制。
 - 德国本土大型业主实力强，融资渠道丰富且成本较低，对信保产品需求空间有限。

德国



已开展工作

- ✓ **渠道开发**：与德国中央银行签署合作备忘录；与德意志银行、德国新能源企业BAYWA等建立工作联系。
- ✓ **项目推动**：已与**德国中央银行**合作乌兹别克斯坦银行大楼项目；与**德意志银行**探讨乌兹别克斯坦化工综合体项目及其他独联体国家项目机会。

合作建议

- ✓ 加强与德国金融机构交流，挖掘第三国项目机会；
- ✓ 积极与德国本土大型企业集团建立联系，共同寻找第三方市场合作机会；
- ✓ 用足用好信保支持，可与中国信保分享优质业主信息，以实现高效协同，合力开发。

德国



渠道情况

| 已建立渠道 | 拟开发渠道 |
|--------------|-----------|
| 企业集团 | |
| 德国BAYWA | 西门子、优质船东等 |
| 金融机构 | |
| 德国中央银行、德意志银行 | |

塞尔维亚



开发潜力

- ✓ **国别优势**：联结欧亚大陆的陆路枢纽，“一带一路”在中东欧的重要支点。**中塞友好**源远流长，双边关系处于黄金时期。
- ✓ **宏观情况**：武契奇总统和执政党地位稳固，对华友好，**政策稳定性**较高。经济发展平稳，世行预测塞2021年经济增长率6%。政府加速推进经济改革，改善投资环境。
- ✓ **业务机会**：基础设施转型升级需求旺盛，政府“**2025规划**”下一揽子基建项目投资总额达140亿欧元。**交通、电力、环保**为重点行业，与中资企业传统优势高度契合。中方资金选择上多采用两优贷款，使用商贷+信保融资较少。
- ✓ **微观主体**：政府部门：**塞财政部（主权项目融资）、塞交通基建部（基础设施项目规划）、塞经济部和开发署（招商引资）、塞信保AOFI（同业机构）。**
- ✓ **偿付能力**：塞政府按期完成前南债务还款，展现其良好信誉、还款意愿及还款能力。
- ✓ **困难和挑战**：巴尔干地区地缘风险；塞方资金来源多样，对融资成本要求较高；塞加入欧盟相关进程将影响经济和政策稳定性。

塞尔维亚



已开展工作

- ✓ **渠道开发**：与塞财政部建立联系，宣介中国信保产品，打出合作方案。
- ✓ **项目推动**：
 - 全流程推动项目，与塞财政部密切沟通，推动解决国别债务数据、项目优先性等问题；
 - 充分利用渠道优势，敦促塞方签署贷款协议、推动塞政府审批等；
 - 推动**公路项目、污水处理厂、环保项目**落实承保；推动大桥项目出具保单，地铁等多个项目取得实质性进展。
- ✓ **市场宣介**：举办海外重点市场线上推介会—塞尔维亚专场，邀请塞经济部及开发署、中行东南欧公司及河钢集团介绍市场情况及投融资案例，逾千名外经贸企业和金融机构代表在线观看。

合作建议

- ✓ 关注“塞尔维亚2025”整体规划，积极参与主权信用下的基础设施EPC项目；
- ✓ 加强与塞地方政府部门联系，关注市政PPP项目机会；
- ✓ 关注中塞绿色合作，挖掘光伏、风电、水电等可再生能源领域合作机遇。

塞尔维亚



渠道情况

| 已建立渠道 | 拟开发渠道 |
|----------------------|------------------------------|
| 政府部门 | |
| 塞尔维亚财政部、我驻塞尔维亚大使馆经商处 | 塞尔维亚交通和基础设施部、塞尔维亚经济部、塞尔维亚开发署 |
| 金融机构 | |
| 中国银行东南欧公司 | |
| 企业集团 | |
| | 塞尔维亚国家电力公司 (EPS) |

俄罗斯



开发潜力

- ✓ **国别优势**：俄罗斯地大物博，是世界上面积最大的国家，也是能源大国、科技大国和核大国。在当前国际局势下，中俄双边关系正处于历史上最好时期，政治合作基础牢固。
- ✓ **业务机会**
 - **油气**：油气行业是俄罗斯经济的核心支柱产业。俄罗斯石油储量居世界第六，天然气储量居世界第一。俄气集团、卢克石油、俄石油公司、苏尔古特、西布尔集团等都是俄油气行业的大型企业集团，掌握着国家经济的命脉。
 - **基建**：俄罗斯地理环境复杂多变，公路、铁路等基础设施多为在原苏联时期建造，较为陈旧。中资企业在俄跟踪的公路、桥梁等项目较多。
- ✓ **信保机遇**：在我政府指导下开展合作。
- ✓ **困难和挑战**：**俄乌冲突**导致西方对俄罗斯进行大规模、全方位制裁，龙头企业和银行均在制裁名单内。西方制裁导致的俄长期经济不景气、汇率波动等一定程度上增加了相关合作风险。俄民族自尊心较强，不对外提供主权信用，对中国企业、中国标准的接受度仍需提高。

俄罗斯



已开展工作

- ✓ 2014年，在习近平主席和普京总统的见证下，中国信保与俄罗斯联邦储蓄银行（Sberbank）签署合作协议，合作额度20亿美元。
- ✓ 2015年，在习近平主席和普京总统的见证下，中国信保与俄罗斯外贸银行（VTB）签署合作协议，合作额度20亿美元。

合作建议

- ✓ 建议持续关注西方对俄制裁情况，规避相关制裁风险，探寻制裁框架外的合作机会。
- ✓ 关注油气、基建等领域项目机遇。

俄罗斯



渠道情况

| 已建立渠道 | 拟开发渠道 |
|--------------------------------------|-------|
| 金融机构 | |
| 俄罗斯外贸银行、俄罗斯联邦储蓄银行、俄罗斯天然气工业银行、俄罗斯外经银行 | |
| 企业集团 | |
| 西布尔集团、俄罗斯原子能集团 | |

亚洲（西亚、中亚）

伊拉克、土耳其、科威特、阿联酋、沙特阿拉伯、乌兹别克斯坦、哈萨克斯坦

伊拉克



开发潜力

- ✓ **政治情况**：党派政治根深蒂固，且政局受外部势力影响较大，政治形势脆弱且复杂。什叶派、逊尼派和库尔德人的矛盾和争斗是政治主旋律。目前伊拉克正在进行新政府组建。
- ✓ **经济情况**：在近几十年里经历了数次战争，基础设施损毁严重，目前伊国内经济处于复苏期，其发展高度依赖石油工业，随着全球油价回温，政府中长期财政收入可维持增长（2021年原油出口收入756.5亿美元，同比增长80%），长期偿债能力相对有所保障。
- ✓ **业务机会**：2017年，伊拉克在取得反恐战争胜利后，**重建**成为政府工作重心，资金缺口巨大（超过880亿美元资金），项目需求旺盛，在**基础设施、石油、电力、供水及水处理**等领域涌现出大量合作机会。同时，融资困难成为制约中资企业开拓伊市场的关键瓶颈，借助**信用保险防范风险**成为对伊开展合作的必要选择。
- ✓ **微观主体**：政府机构方面，财政部、石油部、电力部；金融机构方面，中央银行、拉菲丁银行、拉希德银行、伊拉克贸易银行等；企业集团方面，国家石油营销公司、卡尔集团等。
- ✓ **困难和挑战**：**政治局势**方面，伊完成总统、总理选举及新政府组阁的时间难以预计，当前看守政府工作效率极低，影响了中国信保对伊合作框架推动进度；**安全局势**方面，“伊斯兰国”残余势力、部落冲突、有组织的犯罪活动依然存在，部分地区安全局势仍需关注；**市场局势**方面，企业面临较大市场竞争压力。

伊拉克



已开展工作

- ✓ **油贸收入增信融资保险合作**：2018年5月，中国信保与伊财政部签署框架协议；2019年9月框架下账户协议、油贸协议完成签署，中国信保对伊合作框架机制完成搭建。目前框架下油贸和账户资金运转正常，但受伊新旧政府更替影响，伊方尚未提供项目清单。

合作建议

- ✓ 伊拉克局势复杂多变，建议及时关注伊拉克新政府组建情况。
- ✓ 部分地区安全局势仍然严峻，需关注安全风险。
- ✓ 渠道方面，与中国信保分享实力强劲的当地商业主体，可考虑联合开发商业项目合作。
- ✓ 项目方面，建议关注基础设施、石油、电力、供水及水处理等伊方重点关注的领域，并及时向我驻伊大使馆汇报跟踪项目情况，在我政府部门的指导下有序开展合作。

伊拉克



渠道情况

| 已建立渠道 | 拟开发渠道 |
|-------------------------------|---------------------------------------|
| 政府部门 | |
| 我驻伊拉克大使馆、伊拉克总理府、伊拉克财政部、伊拉克石油部 | 待伊拉克新政府完成组建，拟与伊拉克总理府、财政部等关键部门、关键人建立联系 |
| 企业集团 | |
| 国家石油营销组织 | 巴士拉石油公司 |
| 金融机构 | |
| 伊拉克中央银行 | |

土耳其



开发潜力

- ✓ **国别优势**：政治制度较为稳定成熟，经济基础较好，产业门类齐全，整体工业发展水平在中东地区居于领先地位。国内市场广阔，民众消费能力强；区域优势突出，辐射效应明显，市场自由度较高。
- ✓ **政治情况**：埃尔多安作为政坛“常青树”，迄今为止已执政近20年。2018年土耳其实行总统制后，埃尔多安成为首任总统，可连选连任最高领导人至2028年。
- ✓ **业务机会**：中土两国政府一致同意要推进“一带一路”倡议和“中间走廊”计划对接。中国可充分发挥在基础设施、能源、金融、电信、互联网、数字经济等领域的一流技术能力和实践经验，促进土耳其在**高速铁路**、**新能源**（光伏、风电等）、**5G通讯网络**等领域的发展。
- ✓ **微观主体**：
 - 政府机构：国库和财政部、总统府投资局；
 - 金融机构：阿克银行（AKBank）、德尼兹银行（DenizBank）、担保银行（Garanti BBVA）、实业银行（Isbank）；
 - 企业集团：耶尔德勒姆集团（YILDIRIM Group）、吉奈尔集团（Ciner Group）等。
- ✓ **困难和挑战**：土政府强势介入地区热点冲突，地缘政治格局复杂；**里拉币值**缺乏稳定性；本土承包商实力雄厚，外国企业参与本地企业擅长的领域难度较大。

土耳其



已开展工作

- ✓ **渠道开发：**
 - **政府机构：**与总理府投资支持与促进局（已改组为总统府投资局）签署合作协议，与国库和财政部建立工作联系；
 - **金融机构：**与阿克银行、德尼兹银行、担保银行、实业银行分别签署合作协议；
 - **企业集团：**与耶尔德勒姆集团、吉奈尔集团建立工作联系。
- ✓ **项目推动：**
 - 正推动由耶尔德勒姆集团开发的哈萨克斯坦纯碱厂项目；
 - 曾推动科尼亚轻轨、伊斯坦布尔第三大桥、伊斯坦布尔新机场线地铁车辆等项目。
- ✓ **市场宣介：**举办海外重点市场信息交流会—土耳其专场，邀请中土两国使馆、总统府投资局、土耳其中资企业总商会、工银土耳其等机构介绍市场情况及投融资案例。

合作建议

- ✓ 关注土耳其政治经济动向，尤其是里拉币值走势，充分考虑汇率风险；
- ✓ 关注土耳其长期收益较好、中方竞争力较强的产业机会；
- ✓ 可考虑与土耳其大型企业集团开展第三方市场合作。

土耳其



渠道情况

| 已建立渠道 | 拟开发渠道 |
|---------------------------------|-------------|
| 政府部门 | |
| 我驻土耳其大使馆经商处、土耳其国库和财政部、土耳其总统府投资局 | |
| 金融机构 | |
| 阿克银行、德尼兹银行、担保银行、实业银行、工银土耳其 | |
| 企业集团 | |
| 耶尔德勒姆集团、吉奈尔集团 | 土耳其移动、土耳其电信 |

科威特



开发潜力

- ✓ **国别优势：**油气资源丰富，经济发展水平较高；君主世袭制酋长国，政治稳定；拥有实力雄厚的主权财富基金，财政抗风险能力较强；与100多个国家和地区签订双边贸易协议，对外开放程度较高；政府允许外国投资者独资或与本地人合资，向外商投资提供免税、划拨土地和房产等优惠政策，营商环境较好；中国是科威特非油类商品最大贸易伙伴，两国经济具有互补性。
- ✓ **业务机会：**
 - **油气：**油气行业是科威特国民经济的支柱产业。科威特经济总体上以石油、天然气和石化工业为主，产业结构相对单一。目前科政府**鼓励外国公司以工程承包方式参与油气行业。**
 - **基础设施：**科威特基础设施情况较好。但随着经济发展和人口增加，科威特在交通、住房和医疗等方面的问题越来越突出，政府正加大力度实施众多基础设施建设项目。
- ✓ **困难和挑战：**经济结构较为单一，宏观经济水平受国际油价波动影响较大；受油价回温影响，科威特政府在部分项目上融资意愿不明；劳务人员签证办理耗时长，政策变化频繁。

科威特



已开展工作

- ✓ **渠道开发：**
- ✓ 2017年中国信保与**科威特石油公司（KPC）**在中科两国元首共同见证下签署框架合作协议。
- ✓ 与**科威特国民银行**已建立工作联系，并在埃及新首都中央商务区项目上开展合作。
- ✓ **项目推动：**中国信保正联合KPC积极推动钻井项目。

合作建议

- ✓ 建议企业在投标阶段加强市场调研，做好价格分析和成本测算。
- ✓ 加强对当地劳务市场的考察，与有丰富经验的劳务公司合作。
- ✓ 关注油气、基础设施领域的合作机会。
- ✓ 向中国信保推荐有实力的本地业主渠道，探讨合作机会。

科威特



渠道情况

| 已建立渠道 | 拟开发渠道 |
|-----------------|-------|
| | 政府部门 |
| 我驻科威特大使馆 | |
| | 企业集团 |
| 科威特石油公司 (KPC) | |
| | 金融机构 |
| 科威特国民银行 (NBK) | |

阿联酋



开发潜力

- ✓ **国别优势：**阿联酋地理位置优越，政治经济稳定，基础设施发达，社会治安良好，商业环境宽松，法律制度健全，是**中东最具投资吸引力的国家之一**。阿联酋是中国在西亚北非地区的第二大贸易伙伴、第一大出口市场、第一大投资目的地和重要的承包工程市场。中资企业的业务已经从商品、工程向金融、物流、新能源等领域不断拓展，合作方式已经由贸易和承包向投资、合资等转变。
- ✓ **业务机会：**
 - **铁路：**已启动总投资约110亿美元、全长约1200公里的**联邦铁路项目**，完工后将纳入全长2200多公里的海湾铁路网，连通海合会六国。目前一期工程266公里已完工，二期正在建设中。
 - **新能源：**阿政府重视能源结构多元化发展，已于2017年启动“2050能源战略”。阿**新能源市场成熟且发达**，政策法规完备，项目融资经验丰富。
- ✓ **困难和挑战：**市场竞争十分激烈，通用西方标准体系，准入门槛较高；资金来源多样，融资条件要求较高。

阿联酋



已开展工作

- ✓ **渠道开发**：已与阿联酋驻华大使馆、阿联酋经济部、**阿提哈德铁路公司**、博禄公司、阿布扎比第一银行等渠道建立联系；2020年中国信保举办了阿联酋及周边市场线上推介会，邀请了我驻阿大使馆经商处、阿联酋经济部、中行迪拜分行、ACWA Power、金杜律所等渠道作嘉宾演讲，向企业分享市场信息。
- ✓ **项目推动**：正在积极推动阿联酋阿提哈德铁路二期项目。

合作建议

- ✓ 虽然阿联酋营商环境、国别信用情况较好，但在出口贸易及工程承包上仍存在风险，建议企业认真甄别业主和进口商的实力及信用情况，关注相关风险。
- ✓ 建议加强对当地市场环境、法律体系、行业标准的研究，适应当地业主对项目的高门槛要求。
- ✓ 阿联酋市场竞争较为激烈，建议企业尝试考虑转变观念，从传统的EPC承包商向投资商转型，以占据更多的项目主导权。
- ✓ 与中国信保探讨共同开发当地大型优质业主，挖掘当地及区域内项目合作机会。

阿联酋



渠道情况

| 已建立渠道 | 拟开发渠道 |
|--------------------------|--------|
| 政府部门 | |
| 我驻阿联酋大使馆、阿联酋经济部、阿联酋驻华大使馆 | |
| 企业集团 | |
| 阿提哈德铁路公司、博禄公司 | 马斯达尔公司 |
| 金融机构 | |
| 阿布扎比第一银行、马士礼格银行 | |

沙特阿拉伯



开发潜力

- ✓ **国别优势**：沙特是中东最大的经济体和世界最大的石油出口国，在中东乃至世界范围内的政治、经济和宗教领域拥有举足轻重的地位。近年来，沙特大力发展非石油经济，努力推动经济转型。2016年，沙特发布“2030愿景”，该愿景与“一带一路”倡议在产业合作、能源、投资等领域有诸多契合点。
- ✓ **业务机会**：
 - **新基建**：沙特王储2017年宣布计划斥资5000亿美元建造一座智慧城市“NEOM”，该项目由**沙特公共投资基金（PIF）**的子公司NEOM公司负责开发，由PIF负责项目资金解决方案，项目将涉及**新能源、生物科技、先进制造业**等领域。该规划中的“The Line”社区已于2021年第一季度开始建设。
 - **住房**：根据“2030愿景”计划，沙特政府要提高沙特居民的住房自有率，计划2030年达到70%。根据沙特住房部估算，2017-2022年之间，沙特住房缺口达150万套。
 - **铁路**：沙特大陆桥铁路网项目已于2020年正式启动，该项目全长2000多公里，总投资金额超过100亿美元，可关注其未来融资需求。
- ✓ **困难和挑战**：经济结构较为单一，宏观经济水平受国际油价波动影响较大；现金流充沛，在以往项目上采用现汇交易模式较多，未来在部分规划项目上的融资意愿尚不明确。

沙特阿拉伯



已开展工作

- ✓ **渠道开发**：2017年，中国信保与沙特国际电力和水务公司（ACWA Power）签署框架合作协议，2020年中国信保邀请ACWA Power参加阿联酋及周边市场线上推介会并作主题发言；已与PIF建立初步联系，正与其探讨MOU签署事宜。
- ✓ **项目推动**：已从PIF获取NEOM新城山体隧道、土方工程项目信息，目前正积极跟进项目进展。

合作建议

- ✓ 沙特经济高度依赖原油产业，宏观经济水平受国际油价波动影响较大，建议在出口贸易和工程承包项目中关注进口商和业主的资金来源及实力，注意交易风险和还款风险。
- ✓ 项目层面，建议关注沙特“2030愿景”相关重大项目规划，包括NEOM新城项目等。
- ✓ 与中国信保分享优质业主渠道，探讨在沙特及周边区域项目合作机会。

沙特阿拉伯



渠道情况

| 已建立渠道 | 拟开发渠道 |
|----------------------------|-------|
| | 企业集团 |
| 沙特国际电力和水务公司 (ACWA POWER) | |
| | 金融机构 |
| 沙特公共投资基金 (PIF) | |

乌兹别克斯坦



开发潜力

- ✓ **国别优势**：中亚地区经济最具有发展潜力的国家；政治稳定、对外开放、对华友好；中亚人口第一大国；资源禀赋好，被誉为“四金之国”（黄金、棉花、石油、天然气）。
- ✓ **业务机会**
 - **油气**：乌国民经济支柱产业，石油和天然气储量和产量均居中亚第二位，石油全部供应国内市场，大力发展化工产业；天然气有部分出口。近年来，乌政府加大油气行业吸引投资力度，优化税收政策。
 - **基础设施**：乌出台《2021-2023年投资规划》，大力推动交通、建筑等基础设施建设，同时带动建材等行业的发展。
 - **新能源**：乌出台《可再生能源法》和《公私合营法》，大力发展新能源。
- ✓ **信保机遇**：中国信保在乌参与项目最常采用的融资结构是**转贷（基于银行信用）**；一些大型当地国有企业也具备了开展出口信贷融资保险合作的基础。
- ✓ **困难和挑战**：由于受俄罗斯影响较大，乌部分商业主体和项目面临制裁风险。

乌兹别克斯坦



已开展工作

- ✓ **与阿萨卡银行合作**：2017年签署《框架合作协议》；推动浮法玻璃生产线项目及阿萨卡银行大楼项目承保。
- ✓ **与国家外经银行合作**：2019年签署《框架合作协议》。
- ✓ **与工业建设银行合作**：推动工建银行大楼项目、120万吨水泥生产线项目承保。
- ✓ **与乌兹别克斯坦国家石油天然气公司合作**：推动舒尔坦化工综合体项目。

合作建议

- ✓ 融资方面，与中国信保保持紧密沟通，积极利用阿萨卡银行、国家外经银行等中国信保已建立的银行渠道，通过转贷模式推动项目落地。
- ✓ 项目方面，建议重点关注油气化工、新能源等领域机会，注意避免互相压价、过度竞争。

乌兹别克斯坦



渠道情况

| 已建立渠道 | 拟开发渠道 |
|---------------------------------|---------------|
| 政府部门 | |
| 乌兹别克斯坦能源部 | |
| 金融机构 | |
| 国家外经银行 (NBU)、阿萨卡银行、工业建设银行 | |
| 企业集团 | |
| Enter Engineering工程公司、国家石油天然气公司 | 国家电网公司、国家化工公司 |

哈萨克斯坦



开发潜力

- ✓ **国别优势**：中亚经济最发达的国家，独联体第二大经济体，面积广袤，矿产、油气资源丰富；2019年6月，新总统托卡耶夫上台，权力实现平稳交接；中哈经贸关系密切，哈“光明之路”新经济政策与中国“一带一路”倡议高度契合，双方具备产能合作潜力。
- ✓ **业务机会**
 - **油气**：油气行业是哈萨克斯坦的国民支柱型行业，其油气探明储量位于中亚第一位。油气市场国际化程度高，壳牌、埃尼、道达尔都深度参与了哈油气的开采及炼化。
 - **新能源**：2009年哈萨克斯坦便出台相关政策支持新能源发展，市场起步早。2021年哈政府做出2060年实现碳中和的承诺。到2030年哈萨克斯坦计划投产180多个可再生能源项目，总容量为9吉瓦，可再生能源发电量将增加五倍。
- ✓ **信保机遇**：哈当地银行融资成本较高，外资银行融资成本具有优势，“**信保+外资银行+哈开行等本地银行**”的转贷模式在哈市场有一定竞争力。
- ✓ **困难和挑战**：哈市场开放程度较高，融资渠道多元，对融资成本、审批效率要求较高；地缘政治因素间接影响哈大型商业主体开展业务。

哈萨克斯坦



已开展工作

- ✓ **框架协议**：2015、2016、2018年，中国信保与哈萨克斯坦开发银行、出口投资署（现国家投资促进公司）、巴依捷列克国家管理公司签署框架合作协议。
- ✓ **项目合作**：上述合作协议框架下，已落实1个项目：2017年底，中国信保成功承保**奇姆肯特炼油厂升级改造**项目（哈出口投资署推荐、哈开行转贷，巴依捷列克国家管理公司担保），保额2.95亿美元。该项目是中国信保在中亚承保的第一个转贷项目，荣获2017年TXF欧洲中亚地区最佳ECA融资项目奖。

合作建议

- ✓ 融资方面，探讨利用“信保+外资银行+哈开行等本地银行”的转贷模式解决项目融资。
- ✓ 项目方面，积极参与中哈产能合作，油气、新能源领域项目机会较多。

哈萨克斯坦



渠道情况

| 已建立渠道 | 拟开发渠道 |
|--------------------------|---------------|
| 金融机构 | |
| 哈萨克斯坦开发银行、萨姆鲁克·卡泽纳主权财富基金 | |
| 企业集团 | |
| 国家投资促进公司、巴依捷列克国家管理公司 | 国家油气公司、国家铁路公司 |

非洲

埃及、尼日利亚、南非、阿尔及利亚、摩洛哥

埃及



开发潜力

- ✓ **国别优势**：埃及拥有相对完整的法律、工业、农业和服务业体系以及良好的投资经商环境，近年来两国在工业、能源、电信、基础设施建设等领域开展全方位合作。埃及独特的区位优势、便利的国际贸易条件和相对低廉的生产要素成本，可以为中资企业实现全球资源优化配置、开拓国际市场带来有效助力。
- ✓ **政治情况**：2014年4月，塞西当选埃及总统。2018年4月塞西连任成功。2019年4月，埃及议会通过宪法修正案，规定总统任期按6年一任计算，可连任一次，塞西将可能执政至2030年，整体政局相对稳定。
- ✓ **业务机会**：《埃及愿景2030》在**电力、油气、交通**等行业均提出了明确的发展规划，在**苏伊士运河经济区、新行政首都**两大国家重点发展区域存在较多项目机会。
- ✓ **微观主体**：埃及住房部（新首都项目主管部委）、埃及国民银行（埃及最大商业银行）、国家电力公司（电力项目业主）。
- ✓ **困难和挑战**：近年来大批项目上马，后续需关注埃及偿债能力等相关经济风险。恐怖袭击尚存，局部地区安全风险依然存在。

埃及



已开展工作

- ✓ **渠道开发**：与埃及住房部、投资部、电力部三家政府部门以及埃及国民银行、埃及银行两家金融机构签署框架合作协议，积极推动协议项下项目落实及务实合作。
- ✓ **项目推动**：
 - **主权项目**：推动埃及国家电网升级改造、新首都中央商务区等项目实现承保。
 - **商业项目**：推动“框架+订单”模式在埃及电信行业的应用，实现多个项目落地。
- ✓ **市场宣介**：举办海外重点市场线上推介会—埃及专场，邀请我驻埃及大使馆经商处参赞、国开行开罗代表处首代分享介绍埃及营商环境和合作机会，逾千名外经贸企业和金融机构代表在线观看。

合作建议

- ✓ 局势方面，埃及部分地区安全局势仍然严峻，需关注安全风险。
- ✓ 渠道方面，鉴于埃及主权项目体量已颇具规模，建议企业挖掘实力强劲的当地商业主体，可考虑与信保联合开发商业项目。
- ✓ 项目方面，建议结合政府重点区域规划，跟踪苏伊士运河经济区、新行政首都建设进展，寻求优质项目机会。

埃及



渠道情况

| 已建立渠道 | 拟开发渠道 |
|--|-------|
| | 政府部门 |
| 埃及住房部、埃及投资部、埃及电力部 | |
| | 金融机构 |
| 埃及信保 (EGE)、埃及国民银行 (NBE)、埃及银行 (BM)、卡塔尔国民银行 (QNB)、商业国际银行 (CIB) | |
| | 企业集团 |
| 国家电力公司 (EEHC)、国家输电公司 (EETC) | |

尼日利亚

开发潜力

- ✓ **国别优势**：非洲最大经济体，市场体量大；非洲第一人口大国，人口结构年轻化；能矿资源禀赋优异，但开采规模较低，下游行业发展落后；中尼经贸关系日益紧密，尼是中国在非洲的第一大工程承包市场与第一大出口国。
- ✓ **政治情况**：2019年2月，现总统布哈里胜选连任，尼政局稳定性较高。尼下一届总统选举将于2023年2月举行，目前正处于本届政府兑现选举承诺的关键时段。
- ✓ **业务机会**：**油气、交通类基础设施项目需求旺盛**，尼《2021-2025国家发展计划》中，政府预计分别向油气、交通领域投入5万亿奈拉（约合120亿美元）和8万亿奈拉（约合190亿美元）。中资企业优势与尼重点行业契合度高，且在当地市场较为活跃。
- ✓ **微观主体**：尼财政部（主权项目融资）、尼驻华大使馆（协调项目推动）、尼国家石油公司（油气领域项目业主）。
- ✓ **困难和挑战**：主权项目整体推动难度较大；国际油价波动对尼经济影响较大，尼经济稳定性值得关注。

尼日利亚



已开展工作

- ✓ **渠道开发**：2018年中非合作论坛北京峰会期间，与尼财政部签署框架合作协议。
- ✓ **项目推动**：
 - 获取尼日利亚重点项目排序清单。
 - 推动AKK天然气管道、国会光伏等多个项目取得阶段性进展。

合作建议

- ✓ 政策方面，尼日利亚政策波动性较大，可能造成项目的进程受阻，建议企业关注相关政策风险。
- ✓ 渠道方面，建议加大对当地优质业主、大型跨国公司的开发力度，挖掘潜在商业项目机会。

尼日利亚



渠道情况

| 已建立渠道 | 拟开发渠道 |
|--|---|
| 政府部门 | |
| 尼日利亚财政部、尼日利亚国家石油公司、我驻尼日利亚大使馆经商处、尼日利亚驻华大使馆、尼日利亚卡诺州、拉各斯州政府 | NIPC——尼投促委 尼联邦能源部 ICRC——尼基础设施特许权监管委员会 |
| 金融机构 | |
| ACCESS银行、Stanbic银行、第一银行、Zenith银行、尼日利亚进出口银行、尼日利亚非洲联合银行 | |

南非



开发潜力

- ✓ **国别优势**：南非是非洲综合实力首强和第二大经济体，属中等收入发展中国家，GDP约占非洲的五分之一。南非是“金砖五国”成员之一，是与非洲大陆其他国家进行经济交流的门户，还是跨国公司对非洲投资的首选目的地之一。
- ✓ **政治情况**：南非实行总统制共和制，现任总统马塔梅拉·西里尔·拉马福萨2018年2月当选南非总统，2019年5月连任。议会实行两院制，任期为5年，本届议会由2019年5月举行的全国和9省议会选举产生。
- ✓ **业务机会**：2020年7月，基础设施建设协调委员会公布优先发展清单，计划未来10年内实施总额2.3万亿兰特的**基础设施**项目。2018年拉马福萨总统提出“千亿美元引资计划”，在未来5年内吸引1000亿美元外资带动本国经济发展。2019年政府更新综合能源计划，加快**新能源**基础设施发展，将所有柴油发电产能转换为天然气发电，并大力发展核电、光伏和风电。
- ✓ **微观主体**：南非公共工程部（基础设施项目主管部门）、南非Telkom电信公司（南非主要固定线路通讯运营商）。
- ✓ **困难和挑战**：市场竞争激烈，中资企业在基建领域缺乏明显优势。金融市场较为成熟，中国资金缺乏优势。国家财政负担较重，主权项目推动面临一定阻力。

南非



已开展工作

- ✓ **渠道开发**：与南非联合银行集团、南非标准银行、南非第一兰特银行、南部非洲开发银行四家金融机构以及**南非Telkom电信公司**、南非交通运输集团两家大型企业签署框架合作协议，积极推动协议项下务实合作。
- ✓ **项目推动**：推动**南非兰特本地币融资模式**落地，实现中国信保在全球范围内首个新兴市场本地币融资保险项目承保。
- ✓ **市场宣介**：举办海外重点市场线上推介会—南非专场，邀请南标银行分享南非兰特本地币融资经验，邀请霍金路伟律所介绍南非PPP项目运作经验，逾千名外经贸企业和金融机构代表在线观看。

合作建议

- ✓ 渠道方面，建议企业以中国担任金砖国家轮值主席国为契机，借助金砖合作机制，积极与南非更多优质业主探讨合作机会。
- ✓ 项目方面，建议跟踪基础设施项目和新能源项目机会；同时，创新优化合作模式，关注交通、房建、污水处理等传统基建项目向PPP模式转型的机会，探索PPP项目运作方式。

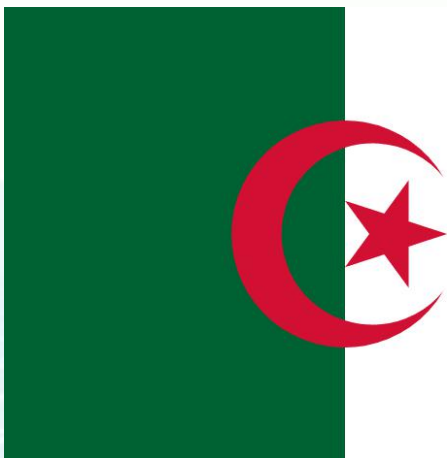
南非



渠道情况

| 已建立渠道 | 拟开发渠道 |
|---|-------|
| 政府部门 | |
| 南非公共工程部、南非能源商会 | |
| 金融机构 | |
| 南非联合银行集团、南非标准银行、南非第一兰特银行、南部非洲开发银行、南非莱利银行 (NED Bank) 、天达银行 (investec bank) | |
| 企业集团 | |
| 南非Telkom电信公司、南非交通运输集团 | |

阿尔及利亚



开发潜力

- ✓ **国别优势**：国土面积和人口数量较大，石油、天然气和页岩气资源丰富，市场体量稳居非洲前列。法律体系健全，对于投资、贸易、金融等领域都有明确法律规定。2019年经历政权更替，迈入建设“新阿尔及利亚”时期。
- ✓ **政治情况**：阿尔及利亚实行总统制共和制，2019年12月，以独立人士身份参选的阿卜杜勒马吉德·特本当选新一任总统。
- ✓ **业务机会**：政府提出国家经济多元化和转型战略（2030年远景计划），将在实施国家能源转型等方面加大资源投入。根据能源发展规划，至2030年太阳能发电将占总发电量的3%，国内电力需求的40%来自可再生能源。政府正在制定相关投资鼓励政策，吸引国内外投资者积极投资**新能源领域**。
- ✓ **微观主体**：**国家石油天然气公司**（新能源项目规划主体）、**国家电力燃气公司**（新能源项目主要参与方）。
- ✓ **困难和挑战**：油价下跌和新冠疫情导致经济陷入低迷，社会不稳定因素急剧上升，部分地区恐怖袭击风险依然存在。阿政府对**融资和借贷采取极度保守的态度**，绝大多数项目以现汇为主，中长期险在该国的落地存在一定的障碍。

阿尔及利亚



已开展工作

- ✓ **渠道开发：**与阿尔及利亚信保签署框架合作协议，积极推动协议项下务实合作。与财政部、CPA银行、法兴银行阿尔及利亚分行建立联系，定期沟通潜在项目机会。
- ✓ **市场宣介：**
 - 以埃及工作组为抓手，分别于2019年和2021年针对在阿中资企业举办了线下和线上宣讲会，介绍信保产品，聆听企业诉求。
 - 定期与当地重点中资企业举行电话会，挖掘潜在项目机会。

合作建议

- ✓ 政策方面，建议企业持续跟踪阿政府对于举借外债的态度，及时掌握政府出台的各项经贸政策，从而在市场开发的过程中做到应对自如。
- ✓ 项目方面，建议以近期政府对新能源项目的重视为契机，与阿国家石油天然气公司、国家电力燃气公司两家新能源项目规划主体进行沟通，了解阿后续新能源规划方案，挖掘更多项目机会。

阿尔及利亚



渠道情况

| 已建立渠道 | 拟开发渠道 |
|-------------------------------|--|
| 政府部门 | |
| 阿尔及利亚财政部 | |
| 金融机构 | |
| 阿尔及利亚信保、CPA银行、法兴银行 阿尔及利亚分行 | |
| 企业集团 | |
| | 国家石油天然气公司 (Sonatrach) 、 国家电力燃气公司 (Sonelgaz) |

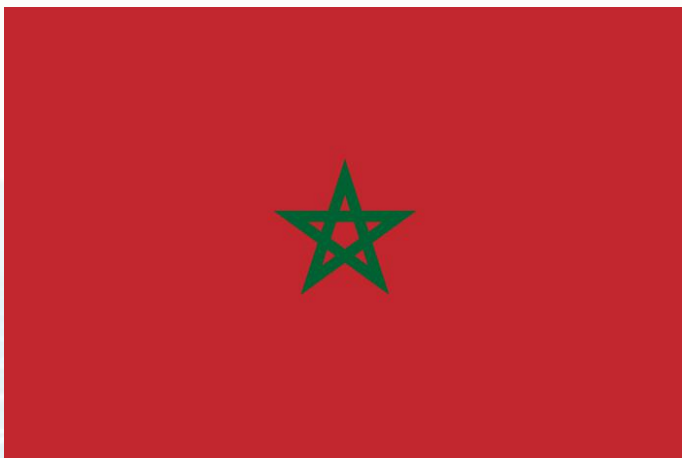
摩洛哥



开发潜力

- ✓ **国别优势**：摩洛哥地处非洲西北端，是连接欧洲、中东和非洲的枢纽，处于重要的战略位置。摩洛哥政局长期稳定，社会和谐，基础设施完善，金融体系较为成熟，营商环境居北非首位。摩洛哥**经济开放程度较高**，与欧盟、美国等签订了自贸协定，2019年加入非洲自贸区，巩固了扩大出口和对非合作的基础。
- ✓ **政治情况**：摩洛哥实行君主立宪制，议会实行两院制，现任国王为穆罕默德六世。2021年10月，包括24名部长在内的新政府成员正式就职，新政府首脑为阿齐兹·阿赫努什。
- ✓ **业务机会**：摩洛哥工业发展战略与“一带一路”倡议高度契合，可有效支持中摩产能合作。摩洛哥近年在**交通、新能源、工业制造**等领域涌现大量项目机会，市场潜力巨大。
- ✓ **微观主体**：投资和出口发展署（负责外商在摩投资）、农业部能源转换局（负责新能源项目规划）。
- ✓ **困难和挑战**：摩洛哥属于准高端市场，**项目以市场化方式运作为主**，资金来源渠道广泛，传统的主权担保模式并非主流。摩洛哥本国公司在工程建设方面有较强的实力，中国出口企业面临激烈的市场竞争。摩洛哥执法严格，项目倾向采用欧美标准和规范，需关注相关法律风险。

摩洛哥



已开展工作

- ✓ **渠道开发：**与阿提哈利瓦法银行、摩洛哥外贸银行两家金融机构签署框架合作协议，积极推动协议项下务实合作。
- ✓ **市场宣介：**
 - 以埃及工作组为抓手，分别于2017年和2020年针对在摩中资企业举办了线下和线上宣讲会，介绍信保产品，聆听企业诉求。
 - 定期与当地重点中资企业举行电话会，挖掘潜在项目机会。

合作建议

- ✓ 政经方面，建议加强对当地市场环境、法律体系、行业标准的研究，适应当地项目运作规则。
- ✓ 项目方面，建议与摩新能源项目规划主体建立联系，了解新能源行业参与机会；同时，与摩大区府建立联系，了解其基建规划和需求，挖掘更多项目机会。
- ✓ 投资方面，建议跟踪丹吉尔科技城项目进展，了解政府相应支持政策，关注投资建厂机会。

摩洛哥



渠道情况

| 已建立渠道 | 拟开发渠道 |
|--|--------------------|
| 政府部门 | |
| 投资和出口发展署 (AMDIE)、装备部港口与海洋事务司 | 农业部能源转换局、卡萨布兰卡大区政府 |
| 金融机构 | |
| Attijariwafa银行、摩洛哥外贸银行 (BMCE)、CIH银行 | |
| 企业集团 | |
| 皇家投资公司 (Navera)、可再生能源署 (MASEN)、国家水利电力局 (ONEE)、国有磷酸盐局 (OCP)、摩洛哥电信公司 | |

本材料内容仅作提供信息之用，并不构成中国出口信用保险公司与任何自然人或法人之间的法律合同。本材料在任何意义上均非法律文件，在任何情况下，对由于使用、或声称由于使用本材料造成的直接或间接伤害和损失，中国出口信用保险公司均不承担任何责任。本材料内容将视情况进行调整，恕不另行通知。本材料版权属于中国出口信用保险公司所有，除非获得中国出口信用保险公司书面同意，任何自然人或法人均不得将本材料任何部分用于商业用途。